**Habets, Industrial Components & Surface Technology, voorheen Mechanische Industrie Habets BV.**

**Interview Jan Wiertz met Jan Haberts, 2 juni 2017**

*Nuth, 2 juni 2017, een verslag van het gesprek met de heer Jan Habets, voormalig algemeen directeur.*

*Jan Habets maakte deel uit van de tweede generatie van dit van oorsprong familiebedrijf.*

*Commissie Onderzoek Ondernemers in Limburg – LGOG Maastricht. Eindhoven, Jan Wierts.*

**Oprichting en ontwikkelingen**

Ondernemingsgeest was de familie Habets niet vreemd. Grootvader J.L. Habets had een bescheiden boerderij en een kruidenierswinkel in Hunnecum te Nuth. Daarnaast werkte hij in de steenkolenmijn.

Drie van zijn zonen begonnen met een eigen onderneming. Harie begon een aannemersbedrijf, Sjeng een orthopedisch schoenmakersbedrijf en Jeu een metaalverwerkingsbedrijf.

Jeu Habets, officieel Mathieu Habets, richtte op 1 november 1944 het bedrijf *M. Habets, Machine- & Motoren Reparatiewerkplaats op.* Hij begon in een schuurtje achter zijn ouderlijk huis met één knecht. Hij had zijn vakmanschap bewezen bij de staatsmijn Emma. Na het behalen van het diploma aan de Ambachtsschool in Heerlen heeft hij daar acht jaar gewerkt. In de tussentijd behaalde hij het diploma Algemene Handelskennis, beter bekend als het Middenstandsdiploma.

Aanvankelijk richtte hij zich op het reviseren van verbrandingsmotoren. Hij deed dat werk met een van de staatsmijn Emma geleende draaibank. Maar hij schroomde niet om zelf machines en gereedschappen te ontwikkelen en aan te passen. De allereerste opdracht, het reviseren van een versnellingsbak, kwam van busonderneming Mevis uit Nuth. Wegens gebrek aan materialen kort na de oorlog werd betonijzer uit opgeblazen bruggen gezaagd om deze opdrachten uit te kunnen voeren. De eerste geregistreerde opdracht dateert van 7 maart 1945 en kwam van de mijn Julia, behorend tot Laura & Vereeniging te Eygelshoven. De kolenmijnen expandeerden enorm in die tijd. Vooral de particuliere mijnen plaatsten opdrachten voor het vervaardigen van machineonderdelen voor de mijnbouwmachines.

In 1953 werd een grote sprong gemaakt met het in licentie vervaardigen van transportbandrollen en aandrijftrommels. Ze waren geschikt voor zwaar belaste transportbandinstallaties. Daarom konden ze worden toegepast voor het transport van steenkool, ijzererts, cement en bruinkool. Naast de mijnen in Limburg waren ook die in België en de ENCI in Maastricht goede afnemers.

De jaren daarna ging Habets zich specialiseren in metaalspuittechnieken. Om zich veelzijdiger in de markt te kunnen profileren heeft het bedrijf in 1956 een vuilwaterpomp ontwikkeld voor de mijnindustrie. In diezelfde periode legde Habets zich ook toe op de reparatie van transportbandrollen voor de mijnindustrie. Deze waren aan hevige slijtage onderhevig en moesten daarom frequent worden vervangen. Eind jaren 50 werd met eigen octrooi en speciaal voor de mijnindustrie een duplex zuigerpomp ontwikkeld. Deze werd een soort paradepaardje voor het bedrijf. Tot het productieproces behoorden ook persluchtstuurschuifcylinders, hogedrukafsluiters en slangnippels van staal en messing.

De sluiting van de kolenmijnen vanaf 1965 vergde geen forse ommezwaai voor Habets. Weliswaar was het bedrijf de eerste tien jaar van het bestaan voor circa 90 % van de omzet afhankelijk van de mijnen, maar door de inefficiënte steenkoolwinning in Limburg liet sluiting zich al in de jaren 50 bevroeden. Door de fabricage van de transportrollen in de jaren 50 was al een zekere risico spreiding gecreëerd. Deze transportrollen werden in licentie gemaakt voor het Amerikaanse bedrijf Hewitt-Robins. Dit vond plaats in het kader van de Amerikaanse Marshall hulp na de 2e wereldoorlog. Schmeitz Industriële Fabricage uit Helden-Panningen was de leverancier van de te walsen trommellichamen.

Door de sluiting van de mijnen werd naast technische- en vakkennis toch ook extra aandacht gevraagd voor marktkennis. Door de persoonlijke marktbenadering ontstonden opdrachten bij Hoogovens, overslagbedrijven en de petrochemische industrie. Van de ontslagen mijningenieurs ging er een aantal in de havens werken. Ze kenden Habets en waren zodoende een goede referentie in het acquisitietraject.

Midden jaren zestig werd de licentie voor de productie van transportrollen door het Amerikaanse Hewitt-Robins beëindigd. Door een toevallige ontmoeting van twee voor elkaar onbekende zakenmensen bij McDonalds in Chicago verkreeg Habets in 1965 van East Chicago Tool Corporation via Balemaster International te Amsterdam de fabricagerechten voor het vervaardigen van papierpersen en shredders.

Habets haalde inmiddels tachtig procent van haar omzet in de cementindustrie, staal- en textielindustrie, de keramische- en glasvezelindustrie. Naast Nederland had het bedrijf ook leveringen in België en Duitsland.

In 1974 verwierf Habets de octrooirechten voor het vervaardigen van huisvuilscheidingssystemen. Hiervoor werd dochter Recycling BV opgericht. De verdere ontwikkeling en exploitatie gebeurde samen met Esmil BV, een dochteronderneming van Hoogovens. De financiële middelen samen met de politieke onzekerheden met betrekking tot het milieu leidde in 1980 echter tot de verkoop van Recycling BV aan Esmil BV. Habets behield wel de productierechten van de ontwikkelde machines.

Nadat oprichter Jeu Habets in 1979 was overleden namen de drie oudste zonen de leiding van het bedrijf over. Jan werd als oudste algemeen directeur, Jos kreeg de leiding over de productietechnische afdeling en Paul nam de financieel-economische afdeling onder zijn hoede. Voor de drie jongere broers werd op het industrieterrein in Nuth het Automobiel- en garagebedrijf Haleco geopend. Haleco staat voor Hans – Leon – Cor, de voornamen van de drie samenwerkende broers.

Toen de verkooporganisatie van Balemaster in Nederland werd geliquideerd richtte Habets in 1981 Balemaster Europe op als een dochteronderneming. In zes Europese landen werd een agentennet opgezet voor de verkoop van deze machines.

In 1992 werd Habets Motoren Revisie (HMR) op het industrieterrein in Nuth ondergebracht als een zelfstandige zusteronderneming en overgenomen door Haleco. Balemaster Europe werd eveneens verzelfstandigd en ondergebracht in een fabriek op het industrieterrein in Nuth. Kort daarna werd het verkocht aan broer Hans.

In de jaren 90 was Habets een internationaal georiënteerde onderneming die voornamelijk als toeleverancier opereerde in de metaalindustrie. Alle mogelijke vormen van metaalbewerking werden uitgevoerd, inclusief metaalspuiten, verfapplicaties en warmtebehandelingen.

Kort samengevat bestaat het productieprogramma uit machineconstructiewerk, transportrollen en trommels, machinebouw en revisiewerk.

In 2006 toen het familiebedrijf van Jan, Jos en Paul Habets 62 jaar bestond verkochten ze het bedrijf wegens gebrek aan opvolging. Het betrof een management “buy-in” door Arno Wendrich die een meerderheidsbelang verwierf. Industriebank LIOF nam een belang van 33 procent. De naam Habets is gebleven, zei het nu met de toevoeging Industrial Components & Surface Technology. Dit bedrijf heeft momenteel een omzet van circa zeven miljoen euro en een personeelsbestand van 50 medewerkers. Het heeft afzet over de hele wereld.

**Vestigingsplaats**

Op de plek waar bijna 73 jaar geleden het bedrijf begon in een stal achter het ouderlijkhuis is het heden ten dage nog steeds gevestigd. Het huis is er al heel lang niet meer en de stal ook niet. Op deze plek hebben tal van uitbreidingen elkaar opgevolgd. Al twee jaar na de oprichting volgde de eerste uitbreiding van 30 m2 naar 200 m2 geschikt voor 6 medewerkers en het machinepark. Weer twee jaar later werden nog eens 370 m2 aangebouwd. Jeu Habets had toen 25 mensen in dienst. De naam M. Habets Machine- & Motoren Reparatiewerkplaats werd veranderd in Mechanische Industrie M. Habets/MIH. In 1953 volgde een verdubbeling van de werkruimte naar 1150 m2 met 50 werknemers. Deze uitbreiding werd gedaan met het oog op het op licentie vervaardigen van de Amerikaanse transportbandrollen.

In 1958 vond er wederom een bijna verdubbeling van de productieruimte plaats. In de ontstane 2000 m2  werd tevens een kantine en een kleedlokaal ondergebracht. Er werkten toen 70 mensen.

Het bedrijf was inmiddels ook gereorganiseerd, zowel juridisch, technisch als organisatorisch. Driekwart was gefinancierd uit eigen middelen en een kwart met vreemd geld op lange termijn. In 1956 werd het notarieel ingeschreven als een Naamloze Vennootschap.

In 1965 werden weer 1000 m2 productieruimte toegevoegd waardoor het totaal op 3000 m2 kwam. Het personeelbestand was gegroeid tot 85 werknemers. Deze uitbreiding had betrekking op het verkrijgen van de fabricageopdrachten voor de papierpersen en shredders van Balemaster International uit Amsterdam . In 1969 volgde de zesde uitbreiding met wederom 1000 m2. Deze was nodig omdat de Hoogovens een belangrijke afnemer werd van de transportbandrollen en trommels.

In 1972 werd de NV omgezet in een BV.

In 1976 moest er alweer 1000 m2  worden toegevoegd en twee jaar later nog eens 500 m2. Het totaal kwam hiermee op 5.500 m2. Echter in 1977 vergden de verwachtingen van de Recycling dochter een uitbreiding met 500 m2 productievloer en tekenkameruitbreiding.

Waar van toepassing maakte het bedrijf gebruik van subsidieregelingen. Dat was echter geen voorwaarde voor investeringen.

Bestond de omzet tot de jaren 60 voor ongeveer ¾ uit leveringen aan de mijnindustrie, in de jaren daarna veranderde dat noodgedwongen drastisch. In de jaren 90 bestond de omzet van Mechanische Industrie Habets BV voor 1/3 deel uit reparatiewerken, 1/3 deel door inschrijving op projecten en voor 1/3 deel uit contractwerk, waarbij al dan niet uit voorraad of op afroep geleverd werd.

Een groot deel hiervan kwam voor rekening van de massagoedoverslag van kolen en erts. Een ander belangrijk deel werd omgezet in de staalindustrie en een groot deel in de papier-, auto- en chemisch industrie. De geografische afzet werd verlegd van voornamelijk Limburg naar de havens van Amsterdam, Rotterdam en Antwerpen. Voor een deel ook in België en Duitsland.

De productieoppervlakte is gegroeid van 30 m2 in 1944 tot 6400 m2 in het jubileumjaar 1994 en bood plaats aan ruim 100 werknemers. In 2006 bedroeg de productieoppervlakte circa 7500 m2.

**Kennis**

Habets was bij uitstek een toeleveringsbedrijf. Het had zich voornamelijk toegelegd op verspanende bewerkingen van metalenonderdelen voor de machinebouw in het kader van revisiewerk. Thermisch-, metaal- en draadspuiten waren technieken die het bedrijf toepaste om op onderdelen een slijtvaste laag aan te brengen. Incidenteel werden eigen producten ontwikkeld, zoals de vuilwater- duplexpomp.

Toen Jeu Habets in 1944 zijn bedrijf oprichtte bestond zijn basisch kennis uit het diploma van de Ambachtsschool en het Middenstandsdiploma. In de werkplaats en het centraal proefstation van de staatsmijn Emma had hij bewezen een goed vakman te zijn. Hij was inventief in het zelf maken en of aanpassen van de benodigde productiemiddelen. Toen er kort na de oorlog een groot gebrek was aan grondstoffen wist hij betonstaal om te toveren tot machineonderdelen. Door zijn vakbekwaamheid leverde hij een goede kwaliteit producten waardoor de mijnindustrie hem wist te vinden. Met behulp van het Economisch Technologisch Instituut Limburg wist hij de goede machines te kopen. Hij achtte het van groot belang om goed naar zijn klanten en leveranciers te luisteren. Hij werkte samen met het Productiviteitscentrum voor de kleine metaalindustrie. Daar kreeg hij adviezen over hoe om te gaan met de administratie, kostprijsberekening, technische bedrijfsvoering en personeelsbeleid. Hij maakte gebruik van licenties uit de Verenigde Staten van Amerika en werkte samen met TNO om producten op de markt te brengen. Voor het opspuiten van deklagen met metaalpoeders en draadspuiten werkte hij nauw samen met leveranciers uit Belgíe-Nederland-Duitsland en de Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule (RWTH) in Aken. Op het terrein van thermisch spuiten had het bedrijf relatief weinig concurrentie i.v.m.de mogelijkheden van het bewerken van grote en zware werkstukken en microscopisch onderzoek in eigenhuis als wetenschappelijke-en productieondersteuning.

Kennis van nieuwe middelen en mogelijkheden werd opgepakt op onder andere de Hannovermesse. Het bedrijf besteedde uit wat een ander beter kon, bijvoorbeeld het invoeren van de software voor productieplanning, productiebesturing en voortgangscontrole.

**Personeel**

Het personeelsbestand groeide van 1 werknemer in 1944 tot ruim 100 bij het 50 jarig jubileum in 1994. Het bedrijf wist personeel voor lange tijd aan zich te binden. Getuige hiervan zijn de vele jubilarissen van 25 en 40 jaar diensttijd.

Om goede werkkrachten te winnen en te behouden creëerde Habets aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden, zoals: goede lonen, winstdeling, werkkledingvoorziening, vervoer, enz.. Ook de vakopleiding werd voor een flink deel in eigen hand gehouden. 75 % van het personeel werd in het bedrijf opgeleid of bijgeschoold. Dat was mede noodzakelijk omdat de aard en de belangstelling voor de technische opleidingen was veranderd. Jaarlijks werden honderden scholieren uitgenodigd voor een bedrijfsbezoek. Personeel werd ook geworven door stageplekken ter beschikking te stellen.

De beide directiegeneraties Habets toonden een grote maatschappelijke betrokkenheid. Dat uit zich in het mede helpen oplossen van de woningnood in het begin van de jaren 60 door woningen te laten bouwen voor het eigen personeel. Die betrokkenheid bleek ook uit de vele bestuursfuncties in maatschappelijke organisaties.

Zie ook:

<http://www.habets.nl/nl/>

<https://www.genealogieonline.nl/bidprentjes-van-den-berg/I7645.php>