**SIF, Schmeitz Industriële Fabricage. Interview van Jan Wierts met Theo Scheitz, 12 mei 2017**

*Panningen 12 mei 2017, een het gesprek met de heer Theo Schmeitz, voormalig directeur van SIF.*

*Theo Schmeitz behoorde tot de tweede generatie van dit van oorsprong familiebedrijf. Tijdens het gesprek blijkt dat het altijd de doelstelling van het bedrijf is geweest om kwaliteit te leveren en betrouwbaar te zijn op levertijden. De fabriek moet op orde zijn, zoals dhr. Schmeitz dat verwoordt. Tevens blijkt in het gesprek dat het bedrijf zeer inventief is geweest met de fabricagemethoden.*

*Commissie Onderzoek Ondernemers in Limburg – LGOG Maastricht. Eindhoven, Jan Wierts.*

**Oorsprong**

In de familie Schmeitz heerste een handelsgeest, toch was Jan Jacob pas de eerste fabrikant van de familie. Na de 2e wereldoorlog begon hij in zijn vrije tijd te fabriceren in een voormalige houthandel loods in Sittard. Hij woonde en werkte toen in Maastricht bij een bedrijf dat kachelpijpen maakte.

Hij reed met zijn motorfiets heen en weer tussen Maastricht en Sittard, probeerde opdrachten te verwerven en zette familieleden in om het werk uit te voeren. In 1948 waagde hij de sprong naar een eigen bedrijf en richtte hij Silemetal op. In de loods maakte hij waar vraag naar was, mede in verband met de wederopbouw zo kort na de oorlog. Dat waren onder andere beugels om regenpijpen te bevestigen, tafelborden voor gevangenissen, speelgoed en bloempotten. Vanwege de schaarste van materialen werd door de overheid een bonnensysteem toegepast voor werk dat met de wederopbouw had te maken. Jan Jacob hanteerde toen al een vorm van recycling door van platgeslagen conservenblikken speelgoedjeeps te maken en van granaathulzen werden bloempotten gefabriceerd.

Voor de fabricage had hij matrijzen nodig om de producten in hun vorm te “persen”. Hij ging een samenwerkingsverband aan met Sondag Instrumenten Fabriek (SIF), uit Roermond. In 1953 ontstond er een fusie tussen beide bedrijven. Het nieuwe bedrijf werd eigendom van drie aandeelhouders, te weten Schmeitz, Sondagh en Verheyen, gemeenteontvanger in Roermond. In 1957 kocht Jan Jacob Schmeitz de beide andere aandeelhouders uit en ging alleen verder met het bedrijf. Het behield de naam SIF, maar nu met de betekenis ‘Schmeitz Industriële Fabricage’.

**Toeleverancier**

In de eerste jaren van het bestaan maakte het bedrijf wat de markt vroeg. Er werd onder andere veel gewerkt als leverancier voor de toeleveranciers van de steenkoolmijnen. Met name onderdelen voor de ondersteuning van de mijngangen behoorden tot de fabricage. Door de sluiting van de mijnen in de jaren 60 kreeg de toeleveringsindustrie het zwaar te verduren. SIF ging zich specialiseren in walsen, persen en lassen van plaatmateriaal. Het profileerde zich gedurende haar hele bestaan in deze specialiteiten. Dankzij deze specialiteiten, de kwaliteit van de producten en de betrouwbaarheid als leverancier heeft SIF de moeilijke periode na de mijnsluiting doorstaan.

Veel aanvragen kwamen van de petrochemische industrie, onder andere uit de Botlek, het Roergebied en Geleen. De fabricageopdracht voor kraker NAK IV van DSM was een hoogtepunt in die tijd. Verrassend was een aanvraag uit het Verenigd Koninkrijk voor de fabricage van luchtkoelers. Met name dikke stalen platen kunnen walsen bleek een enorm succes. De aanvragen stroomden binnen van Shell, Krupp, de suikerindustrie en de chemische industrie. Het bedrijf was een apparatenbouwer geworden. Voor deze specialiteit waren niet veel bedrijven in de markt, een mooi staaltje ondernemerschap.

Begin jaren 80 leverde SIF de buizen voor de sluizen van de Oosterscheldekering en de fundaties voor de brug naar Neeltje Jans. Wellicht was dat de opmaat naar de offshore-industrie. Het verwierf in 1985 een opdracht van Aker/Phillips uit Noorwegen voor onderdelen van booreilanden. De apparatenbouw voor de petrochemische industrie was erg conjunctuur gevoelig. Dat gaf te grote schommelingen van de werkload in de fabriek.

Rond de eeuwwisseling begon windenergie meer in de belangstelling te komen. Vooral in Denemarken werd hard aan de weg getimmerd op dit gebied. Investeringsmij. Egeria zag hier op de lange termijn toekomst in. Zo kwam het dat SIF in toenemende mate de funderingen en de palen voor de windmolens op zee ging produceren. Het offshore aandeel voor platforms is nog circa 30 %.

**Sittard, Helden-Panningen, Roermond – Rotterdam**

Zoals eerder vermeld begon Jan Jacob Schmeitz in 1948 in Sittard in een loods van een voormalige houthandel met zijn fabricage. Na enkele jaren werd deze loods te klein. De productie nam zowel in hoeveelheid als in grootte toe. Daarom werd in 1954 aan de Holleweg in Sittard een nieuwe fabriek gebouwd.

Mede als gevolg van de sluiting van de steenkoolmijnen veranderde de productie. De grote vaten en apparaten die de petrochemische industrie vroeg pasten niet meer in Sittard. Daar waren geen mogelijkheden om de bestaande fabriek uit te breiden. Bovendien liep er door een misverstand een publieke weg over het terrein. Voor de gemeente Sittard was het zinvol om SIF uit te kopen. Dit samen met de overheidssubsidie op nieuwe investeringen deed SIF in 1959 besluiten om in Helden-Panningen een nieuwe fabriek te bouwen. Deze was tevens geschikt om de grotere producten te fabriceren. Wederom bleek na tien jaar de fabriek te klein. Door de afmetingen die de apparatenbouw met zich meebracht ontstond een logistiek probleem. Een oplossing hiervoor was het vervoer over water met kustschepen. Dat was in 1971 de reden voor de bouw van een nieuwe fabriek aan de haven in Roermond. Voor de noodzakelijke investeringen werd wederom gebruik gemaakt van overheidssubsidie in het kader van stimuleringsgebieden. Korte tijd later werden de twee hallen weer uitgebreid met een derde hal. De groei zat er goed in, want uiteindelijk kwam het aantal hallen in Roermond op 11. De vestiging in Helden-Panningen was in de tussentijd gesloten.

Door de groei van de windmolenbouw kreeg de vestiging in Roermond ook een logistiek probleem. Daarom werd in 2015 besloten om op de Maasvlakte II in Rotterdam een nieuwe fabriek te bouwen. Deze was bereikbaar voor zeeschepen. Investeringsmaatschappij Egeria had sinds 2005 een meerderheidsbelang in het bedrijf genomen. In 2016 is SIF door Egeria naar de beurs gebracht.

**Kennis**

In de beginjaren van het bedrijf was er geen bijzondere kennis nodig om de productie te laten functioneren. Jan Jacob Schmeitz kon de producten maken met de ervaringen die hij had opgedaan bij zijn eerdere werkgever. Toen SIF zich ging specialiseren in walsen, persen en lassen kwam daar meer voor kijken. Zoon Theo Schmeitz was in 1959 afgestudeerd op de HTS in Heerlen in de studierichting werktuigbouwkunde. Hij bracht kennis mee toen hij meteen in dienst trad.

In de beginjaren van zijn carrière liet hij veel machines maken en of aanpassen in de eigen fabriek naar eigen ontwerpen. Als hij de kennis voor speciale kwesties niet bezat dan dook hij in de studieboeken. Er werden bij uitzondering ook wel complete machines gekocht.

SIF investeerde kennis in de fabricagetechnieken, niet in producten. Het bedrijf had geen lange termijn doelstelling. Het produceerde waar de markt op dat moment om vroeg en waar de fabricagevaardigheden van in huis waren. Een belangrijke doelstelling was de fabriek op orde houden. Dat wil zeggen dat planning en productie goed op elkaar moesten aansluiten en dat kwaliteit zeer belangrijk was.

Toen in het begin van deze eeuw de belangstelling voor windmolens begon toe te nemen, meldde Egeria zich als belangstellende om te investeren op dat gebied. Uit een onderzoek van Shell bleek dat daar weinig toekomst in zat. De aandeelhouders vonden dit een riskante richting en hebben de aandelen overgedaan aan Egeria.

**Personeel**

Tijdens de periode in Sittard werkten ongeveer 20 mensen in het bedrijf. In de periode van Helden-Panningen waren dat er om en nabij 100. In Roermond werken circa 500 mensen bij SIF en in Rotterdam 120. De vestigingen in Helden-Panningen en Roermond konden altijd makkelijk aan personeel komen. Dat blijkt in Rotterdam een stuk moeilijker te zijn.

SIF heeft een bloeiende personeelsvereniging die de medewerkers tot een bedrijfsfamilie smeedt.

Dat uit zich in sportiviteit die onderling wordt bedreven en in bijeenkomsten waar de families van de werknemers bij betrokken zijn.